

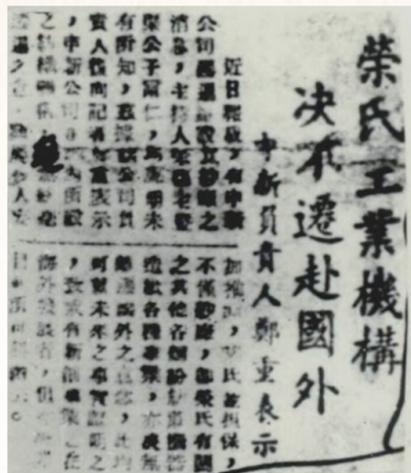
江苏档案

江苏省档案馆 主办 (第199期)

“企业家有祖国” ——“红色资本家”荣毅仁的三次选择

- “我是一个资本家,但是我首先是一个中国人。”
●“对于我,失去的是我个人的一些剥削所得,得到的却是一个人人富裕、繁荣强盛的社会主义国家。”
●“只要国家给我工作,我就做,白天、半夜,什么时候找我都行。我才60出头,80岁前还可做点工作。”

编者按 他是中国近代史上最大民族资本企业的家族继承人,他的家族被称为中国“面粉大王”“纱布大王”,毛泽东主席评价荣家为民族资本家的首户;新中国成立后,在中国共产党的民族资本家的朋友圈里,他年龄最小、资历最浅,却在国家对工商业社会主义改造中带头走在前面,成长为“资本家”的一面旗帜、一个标杆,被毛泽东主席亲切地称为“红色资本家”。他,就是中国近百年来最负盛名的企业家——荣毅仁。他的一生在不同阶段经历了三次重要选择,但每一次都坚定地与党和人民站在了一起,是企业家的楷模和典范。



荣德生在《人报》上发表决不迁厂的声明

企业家的光荣传统。从清末民初的张謇,到抗战时期的卢作孚、陈嘉庚,再到新中国成立后的荣毅仁、王光美,等等,都是爱国企业家的典范。爱国企业家典范身上所体现的优秀企业家精神是实现民族复兴的重要力量,在新时代值得进一步光大和发扬。

爱国是荣氏企业一脉相承的精神,以实业增强国力,以实业帮扶父老,为家乡架桥修路、兴办大学。荣毅仁作为荣氏家族的继承人,在历史的岔路口坚定地选择了一条光明的道路,此后他富有传奇色彩的人生也一直与国家风云变幻时代大潮紧密相连,而一颗爱国初心历久弥新。

第二次选择——

“对于我,失去的是我个人的一些剥削所得,得到的却是一个人人富裕、繁荣强盛的社会主义国家。”

1950年春,荣毅仁在上海接任了近代华商最大的棉纺织家族企业——申新棉纺织公司总经理一职,成为荣氏家族企业的新掌门人。此时,荣氏的流动资金已经枯竭,又因美国和国民党的封锁、轰炸,上海、无锡的工厂一度发不出工资。留在了新中国的荣毅仁,面临着新的选择。

对于荣毅仁的纺纱厂来说,最重要的原料是棉花。没有棉花,工厂一天也维持不了。申新厂缺棉花,但是棉纱的存量还比较充足。荣毅仁一直在思考如何在大环境下寻找可行的变通办法,一开始提出用棉纱换棉花,但还是没有从根本上解决问题。于是,他又另辟蹊径,提出由政府按照需要定点加工,由其提供棉花,工厂负责加工成棉纱。后来,这一举措推广到全市,又被上升到了理论,就是我们熟知的加工订货、统购统销。一方面,通过加工订货把私营工业纳入国家计划中;另一方面,又借私人资本的生产能力,恢复和发展经济。由于政府的扶持和劳资矛盾的缓和,荣毅仁所经营的各厂逐渐摆脱当时的艰难困境,生产率提高,盈利逐步增长,显示出勃勃生机。

1953年,党中央实施第一个五年计划,全国进入计划经济时代,6月召开的中央政治局会议确定了对资本主义工商业“利用、限制、改造”的方针。1954年1月,中央财经委召开会议,讨论扩展公私合营工业的计划问题,决定将1954年作为有计划地扩展公私合营的第一年,并发布《关于有步骤地将十人以上以上的资本主义工商业基本上改造为公私合营企业的意见》,开始有计划、有步骤地对资本主义工商业实行社会主义改造。



工作中的青年荣毅仁

当时,江苏全省满足职工在10人以上的厂矿有4500多个,其中私营工业企业3500多个。省委经过认真研究,制定了《江苏省1954年与1955年两年扩展公私合营厂矿的初步计划》,综合考虑企业规模、产品产量、设备条件、技术水平等因素,其中最重要的是考虑企业工人的阶级觉悟以及资方拥护党的政策的程度。这一过程中,有一个企业家主动向省委表示,在无锡的企业随时准备合营。他就是荣毅仁。

一次,在上海资本家的聚会上,大家纷纷表达对公私合营的看法,有人忧心忡忡,有人愤愤不平,而荣毅仁却表现出一如既往的淡定。“现在的国家制度,是谋求全体民众的平等幸福。你拥有一桶水,工人只有一滴水的时代过去了,达则兼济天下,每个人的杯子都是满的,这很好啊,况且我们有几杯水,应该知足了。”



私营申新第三纺织厂与无锡市人民政府纺织管理局签订的《公私合营协议书》(无锡市档案馆馆藏)

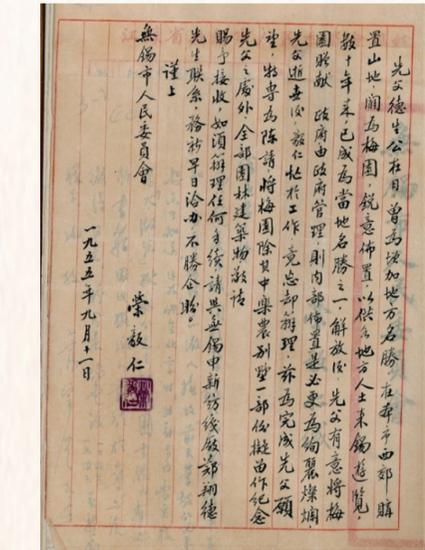
1954年7月31日,无锡举行了5家企业的公私合营签字仪式。其中有3家企业是荣氏企业。仪式上,荣毅仁首先代表公方进行发言,这一刻,他难掩兴奋,声音高亢明亮,“达则兼济天下”是他始终坚持的原则。到了签字环节,桌面上大红色的公私合营协议书也显得更加喜庆,公方代表是无锡市人民政府纺织管理局局长,私方代表是荣氏企业的董事长荣毅仁。荣毅仁再次走上主席台,郑重地写下了自己的名字。



公私合营无锡申新纺织厂

公私合营后的无锡荣氏企业,公方任正职,私方任副职,各厂都建立董事会,董事长均由荣毅仁担任。过了一个多月,上海的申新系统也举行庆祝大会,正式宣布公私合营。合营后的工厂还制定了组织章程,开展劳动竞赛,劳动生产积极性大大提高。以申新纺织三厂为例,经过公私合营后仅一年,企业面貌焕然一新,生产成本比合营之前降低15.9%,利润较合营前增加19%。

不仅仅是无锡,后来越来越多的私营工厂加入公私合营。1956年1月20日,上海召开公私合营大会,宣布全市10万多个私营工商业全部实行公私合营。荣毅仁在庆祝游行时说:“对于我,失去的是我个人的一些剥削所得,得到的却是一个人人富裕、繁荣强盛的社会主义国家。”



荣毅仁捐献梅园的信函

【兰台说】

建国初期,毛泽东主席曾说过:“荣家是我国民族资本家的首户,在国际上称得起财团的,我国恐怕也没有几家子。荣家现在把全部企业都拿出来和国家合营了,在国内外起了很大影响。”在那个时代,荣毅仁能够顺历史潮流,看清社会发展方向,把个人的前途和国家的前途联系在一起,承担起社会责任,并且真诚地回报社会、切实履行社会责任的企业家,才能真正得到社会认可,才是符合时代要求的企业家。

勇于承担社会责任,是企业家精神的重要内容。习近平总书记在企业座谈会上指出:“社会是企业家施展才华的舞台。只有真诚回报社会、切实履行社会责任的企业家,才能真正得到社会认可,才是符合时代要求的企业家。”

事实证明,“社会责任”四个字伴随着荣毅仁的一生,他追随父亲与伯父,始终情系桑梓,为家乡创学校、辟公路、建桥梁。1947年,荣毅仁辅佐父亲创办“私立江南大学”,建国后担任江南大学校务委员会主任,全力支持学校建设和发展。改革开放后,荣毅仁担任江南大学名誉董事长,捐助建设资金,建造“公益图

书馆”,设立了多项奖学金。1955年9月,荣毅仁遵从父亲荣德生的生前意愿,将梅园无偿捐献给无锡市人民政府。1993年已任国家副主席的荣毅仁,指示其子荣智健以香港中信泰富集团主席个人名义,捐资3000万元港币协助无锡市政府修建新宝界桥。荣家祖孙三代造就的双虹宝界桥,成为无锡太湖新的人文景观,传为一段佳话。

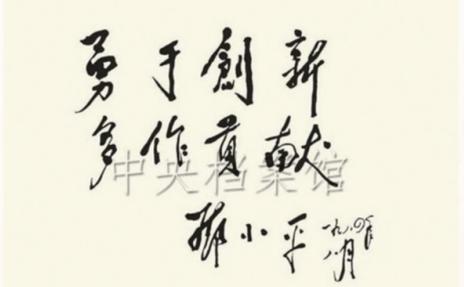
第三次选择——

“只要国家给我工作,我就做,白天、半夜,什么时候找我都行。我才60出头,80岁前还可做点工作。”

1978年,荣毅仁和所有经历过苦难的中国人一样,有一种被真正解放的感觉。“文化大革命”期间,尽管受到冲击,身处逆境,但他始终没有动摇自己对中国共产党和走社会主义道路的信念,经受了严峻的考验。

时间追溯到十一届三中全会闭幕后不久。1979年初春,万象更新的时节,邓小平同志会见了荣毅仁、古耕虞等5位工商界元老,就如何搞好经济建设问题与他们进行了一次重要谈话,提出“钱要用起来,人要用起来”。荣毅仁对引进外资、发展经济积极献策,表现出为国家经济建设多作贡献的迫切心情。他激动地说:“只要国家给我工作,我就做,白天、半夜,什么时候找我都行。我才60出头,80岁前还可做点工作。”始于这次谈话,邓小平亲自点将,要荣毅仁在创办实业和引进外资方面多做些工作。一个月之后,荣毅仁就向中共中央、国务院呈交了《建议设立国际信托投资公司的一些初步意见》的报告,决定利用自身的经验和荣氏家族几百名散居世界各地的工商界、科技界知名人士这个有利条件,进行国际上的外资融资等工作。在当时的中国,国际信托投资事业还是一个十分陌生的事物,也颇具风险性。获得中央同意后,荣毅仁立即组织班子,着手筹建信托公司。1979年10月4日,中国国际信托投资公司(中信集团前身)宣告成立,荣毅仁担任首任董事长兼总经理。他亲手制定了公司第一个章程,强调“公司坚持社会主义原则,按照经济规律办事,实行现代化的科学经营管理”。

值得一提的是,受命组建中信公司时,他毫不含糊地主动要求成立党组,认为“有党组就有依靠”。荣毅仁对党充满信心、无比信赖,他满怀深情地说:“事实证明,相信党的时候总是对的,怀疑党的时候总是错的。因此老老实实地跟着党走,没有差。”



1984年8月,邓小平为中国国际信托投资公司的题词。

“艰难困苦,玉汝于成。”国际信托投资在偌大的新中国还是前无古人的事业,没有现成的经验可供借鉴。这在当时长期并依然实行计划经济体制的中国,在运行中必然会发生矛盾和冲突。中信公司不时遭遇体制的阻碍,但最后总是能够走出困境。“我是‘调和派’,碰到困难,尽量想办法绕着走。”荣毅仁曾自我调侃地说,“我要的是特殊政策,就像对待几个特区那样,而不是向国家伸手要东西,靠吃偏饭来生存。”

1993年3月,荣毅仁在第八届全国人民代表大会一次会议上当选为国家副主席,不得不告别中信公司。此时的中信,已经由最初的十几个人发展到3万多人,公司总资产已超过800多亿元人民币,创造了许多中国第一,不到十年就成为世界知名公司,成为国际社会观察中国的一个窗口。

【兰台说】

1987年,荣毅仁被评为世界50位最富魅力的企业家之一。有评论说:“荣毅仁是既了解东方,又了解西方的企业家。”在荣毅仁身上,凝聚了中华民族的传统美德和父辈的创业文化,也体现了勇往直前、开拓创新的精神。在企业经营理念上,他强调要踏踏实实做好本业,要投资,不要投机;要有利可图,但不能唯利是图;要赚光明正大的钱,不能做损人利己的事情,搞歪门邪道。

如今,回顾荣毅仁的一生,我们可以看到他在面临选择时,表现出了深刻的历史洞察力,在每个重要的历史关头都能作出正确的判断。他的一生正如他信奉的人生信条那样——“发上等愿,结中等缘,享下等福;择高处立,就平处坐,向宽处行。”

筌往事,知来者。一代人有一代人的机遇,一代人有一代人的使命。如果说70多年前的企业家庆幸的是山河解冻,40多年前的企业家庆幸的是山河复苏,那么今天的企业家,则庆幸有幸有机会在大河行船。改革开放和社会主义现代化建设已经进入新的历史时期,中国特色社会主义的航船进入了新时代,我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段,这是新的机遇。关山千万重,山高人为峰。中华民族伟大复兴的中国梦离不开优秀企业家的支撑。历史经验证明,关键时刻跟党走,重要时刻跟党走,关键时刻冲得上去,危难关头豁得出来,才是一个企业家真正应有的品质。

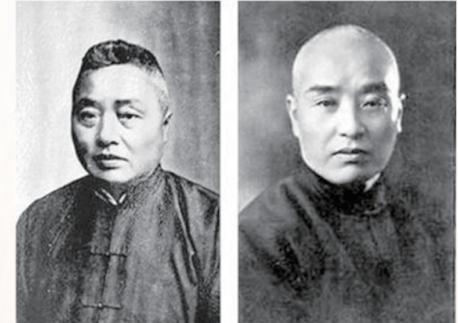
“企业营销无国界,企业家有祖国。”在企业座谈会上,习近平总书记勉励企业家对国家、对民族怀有崇高使命感和强烈责任感,把企业发展同国家繁荣、民族兴盛、人民幸福紧密结合在一起,主动为国担当、为国分忧。在新时代经济爬坡过坎的关键时期,企业家只有在爱国、创新、诚信、社会责任和国际视野等方面不断提升自己,更加增强矢志不渝、夙夜在公的奉献精神,才能推动企业不断发展,推动国家经济提质增效、行稳致远,才能在新时代伟大进程中再立新功、勇立潮头。

第一次选择——

“我是一个资本家,但是我首先是一个中国人。”

1949年5月25日,对荣毅仁来说注定是一个刻骨铭心的记忆。这一天,上海的历史正在悄然发生巨变。他坐立不安,感到有些兴奋,却又有些紧张,他正在思考一个重大的选择。

荣毅仁出身无锡荣氏家族,这是我国近代著名的工商业家族。1900年,荣毅仁的父亲荣德生与伯父荣宗敬一起,在家乡江南名城无锡创立了荣氏首家工厂——茂新(保兴)面粉厂,拉开了荣氏家族三代人实业救国、实业兴国、实业强国的帷幕。

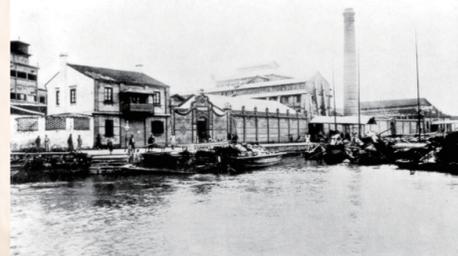


荣氏兄弟:荣德生和荣宗敬

至1931年,荣氏兄弟共拥有面粉厂12家、纱厂9家,分别约占全国民族资本面粉总产量的1/3,纱布总产量的1/5,被称为中国“面粉大王”“纱布大王”。

此时的荣毅仁,刚刚考入上海圣约翰大学学习历史,每逢寒暑假,他都会回到无锡的厂里,穿上工装,像工人一样在车间里干活。除此之外,他还常常与工人们交流,把所见所闻所想都记录下来,这段经历让他终身受益。而学习历史,也让他毕生受惠,既给他提供了历史的眼光和思维,也培养了他的洞察力和思辨能力。

早在上海解放前,荣德生就已经历了一次人生抉择。当时有谣言说,申新的荣老板逃到香港去了。荣德生听后,断然乘上黄包车在无锡城兜了一圈,一路笑眯眯地与熟人打招呼,使得谣言不攻自破。荣德生还写信给儿子说,他目睹了解放军是仁义之师,他接触到的共产党也礼贤下士、支持民族工商业,无锡在解放后市面繁荣、人心稳定。



1915年无锡茂新面粉厂

子夜过去,上海曙光初露,听了一夜炮火雷鸣的荣毅仁并没有睡好,他像往常一样振作精神拿起公文包出门,不同的是,他没有开车。在上海的街头,他独自走着,一切那么熟悉,却又不同,突然,他怔怔地站住了,成片的解放军露宿街头,抱着枪,枕着背包,相互靠着。他思绪万千,想到了国民党执政时期对荣家的不待遇,想到了国民党军队的骄横跋扈,想到了1946年发生在父亲身上的“绑架”奇案,想到了自己遭遇的所谓“面粉霉烂案”。此时,荣毅仁作出了一个郑重选择——与他的父亲荣德生一起留在大陆,决不迁往国外。

后来,荣毅仁的二哥从香港回来探亲,荣毅仁也劝他留下。他说:“国旗上的五颗星中,最大的一颗是共产党,四颗小星中有一颗是民族资产阶级,我们都上国旗了,你有什么多虑的。”

【兰台说】

习近平总书记在企业家座谈会上提出的五点企业家精神中的第一条就是增强爱国情怀:“爱国是近代以来我国优秀

本期作者:江苏省档案馆 朱万悦
本期组稿:江苏省档案馆 卢珊
本期编辑:江苏省档案馆 周云峰
鸣谢无锡市档案史志馆